

Geleceğiniz için  
**verimli işbirliği**

01.01.2022-31.03.2022  
FAALİYET RAPORU

**İŞ LEASING**



## İÇİNDEKİLER

<b>KURUMSAL YAPI</b> .....	<b>2</b>
<b>FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ VE SEKTÖRDE İŞ LEASING</b> .....	<b>3</b>
<b>ŞİRKET FAALİYETLERİ</b> .....	<b>4</b>
Hizmetler.....	4
Portföy.....	4
İş Faktoring.....	4
Bilgi Teknolojileri.....	5
İnsan Kaynakları ve Eğitim.....	5
<b>DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER</b> .....	<b>6</b>
Sermaye Artırımı.....	6
Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı.....	6
Kar Dağıtımı.....	7
Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	7
<b>ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI</b> .....	<b>8</b>
Kredi Riski.....	8
Piyasa Riski.....	8
Likidite Riski.....	9
Operasyonel Risk.....	9
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK</b> .....	<b>10</b>
<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİ</b> .....	<b>11</b>
<b>DENETİM KOMİTESİ -KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ve RİSK YÖNETİMİ KOMİTESİ ÜYELERİ</b> .....	<b>12</b>
<b>ÜST YÖNETİM</b> .....	<b>13</b>
<b>MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER</b> .....	<b>14</b>

## KURUMSAL YAPI

İş Leasing, 1985 yılında Finansal Kiralama Kanunu'nun yürürlüğe girmesinin ardından Türkiye'de kurulan ilk leasing şirketlerinden biri olarak, sektörde köklü bir deneyimi temsil etmektedir.

1988 yılında Türkiye İş Bankası Grubu'nun Dünya Bankası kuruluşu IFC ve Societe Generale ile yaptığı ortaklık ile kurulan İş Leasing, Türkiye'deki ilk leasing şirketlerinden biridir. 1995 yılında Türkiye İş Bankası yabancı ortaklarının tüm hisselerini devralmıştır. Başta Türkiye İş Bankası'nın yurt çapında geniş şube ağı olmak üzere Türkiye İş Bankası Grubu ile yaratılan sinerji sayesinde, İş Leasing kısa sürede sektörün önde gelen şirketlerinden biri konumuna gelmiştir.

2000 yılında Şirket hisselerinin bir kısmı halka arz edilen İş Leasing, öncü ve yenilikçi yaklaşımıyla leasing sendikasyonu, uçak finansmanı ve sat-geri kirala gibi "ilk"lerle sektöre yön vermiş ve büyümesine önemli katkı sağlamıştır.

İş Leasing'in hisselerinin %41,8'si halen Borsa İstanbul'da "ISFIN" kodu ile işlem görmekte olup, kalan %58,2 oranındaki hissesi ve yönetim kontrolü Türkiye İş Bankası grubunda bulunmaktadır.

İş Leasing, güçlü fonlama imkânları ile ülke ekonomisine katkıda bulunan projelerin finansmanına öncülük ederken, özellikle istihdam ve katma değer yaratan sektörlerle desteğini kesintisiz olarak sürdürmektedir. Sürdürülebilirliği iş yapma biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak gören İş Leasing, kaliteli ve çözüm odaklı hizmet anlayışı sayesinde, yatırım projelerini hızlı, doğru ve verimli bir şekilde değerlendirmek isteyen geniş bir müşteri kitlesinin tercihi olmaya devam etmektedir. Şirketin mevcut sermaye yapısı aşağıda sunulmaktadır.

Hissedarlar	Hisseler (%)
Halka Açık	41,82
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	29,46
Türkiye İş Bankası A.Ş.	27,79
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	0,93

Şirketin 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyeliklerine, 2 yıl süreyle görev yapmak üzere Sn. Nevzat Burak Seyrek, Sn. Necati Çağlar, Sn. Ömer Karakuş, Sn. U. Şafak Ögün, Sn. A. Botan Berker (Bağımsız üye), Sn. Selim Yazıcı (Bağımsız üye), Sn. M. Coşkun Cangöz (Bağımsız Üye), Sn. Mehmet Celayir ve Sn. Hüseyin Serdar Yücel' in seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2022 – 31.03.2022 dönemi içerisinde 34 adet karar alınmıştır.

## FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ VE SEKTÖRDE İŞ LEASING

ABD ekonomisi, küresel makroekonomik dengelerin merkezi olma konumu içinde trendleri belirlemeye devam etmektedir. Salgın sonrası dönemde enflasyon ve istihdam odaklı gelişmeler, parasal desteğin sürdürülmesi tartışmalarını beraberinde getirmektedir. Yapısal sorunları sebebiyle büyüme ve düşük enflasyon sorunları ile mücadele eden Avrupa ekonomileri, salgın sonrası dönemde ABD ile paralel bir görünüm sunmaktadır. Şubat 2022'de başlayan ve tüm dünya ve özellikle Avrupa ekonomisini etkileyen Rusya-Ukrayna savaşının yarattığı krizle küresel ticaret sekteye uğrarken gıda ve enerji alanında tedarik sorunları ve fiyat artışlarına neden olmuştur.

2021 yılında beklentilerin üzerinde güçlü bir büyüme kaydeden Türkiye ekonomisinin 2022 yılında artan yurt içi makroekonomik ve finansal zorlukların büyümeyi yavaşlatması ile birlikte çok daha düşük bir hızda büyümesi beklenmektedir. Büyüme hedefi çerçevesinde devreye alınan kredi destekleri ile makroekonomik daralmanın önüne geçilmiş olmakla birlikte 2021'nin son çeyreğinden bu yana yeni bir sıkılaşma gereksinimi zaruri hale gelmiştir. Son dönemdeki makro-finance istikrarsızlık uzun vadeli finansman için sağlanabilecek yurtiçi kaynak geliştirme çabalarını sekteye uğratmaktadır. Yüksek ve kalıcı enflasyon orta vadede temel makroekonomik bozulmaları beraberinde getirirken, 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin büyüme görünümünün önündeki risklerin azaltılabilmesi için, kısa vadede ekonomiyi istikrara kavuşturacak ve orta vadedeki büyüme potansiyelinin gerçekleştirilmesine yönelik iyi koordine edilmiş para ve maliye politikalarına ihtiyaç bulunmaktadır. 2022 yılı büyümesinde ihracatta devam edecek güçlü artış ile birlikte turizmdeki artışa ilişkin beklentilerin önemli belirleyici etkenler olacağı beklenirken, faiz ve enflasyonun seyri ile döviz kuru gelişmeleri yakından izlenmeye devam edilecektir.

İş Leasing, küresel ölçekte zorluk ve belirsizliklerin arttığı böylesi olağandışı bir ekonomik ortamda dahi, KOBİ'lere ve reel sektöre olan desteğini devam ettirmekte ve etkin risk yönetimiyle aktif kalitesinikorumaya devam etmektedir. Odağını sürdürülebilirlik ve dijitalleşmeye yönlendiren İş Leasing, yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında giderek payını artırmakta, özellikle güneş enerjisi alanındaki finansman çözümleriyle öne çıkmaktadır.

Yaygın hizmet ağı ve kaynak sağladığı yatırımlarla ekonomiye katkıda bulunan İş Leasing, izlediği müşteri memnuniyeti ve sadakati odaklı hizmet anlayışı, uyguladığı sürdürülebilir büyüme stratejisinin bileşenleri olan risk ve portföy yönetimi politikaları ile 2022 yılının ilk çeyreğini 138 milyon USD işlem hacmi ile tamamlamıştır.

### Finansal Göstergeler

(Konsolide) ('000 TL)	31.03.2022	31.12.2021	Değişim (%)
TOPLAM AKTİFLER	22.702.876	20.376.915	11%
FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI, NET	12.825.786	11.392.803	13%
FAKTORİNG ALACAKLARI, NET	7.425.117	6.652.524	12%
ÖZKAYNAKLAR	2.209.983	2.139.443	3%
NET KAR/ZARAR	123.903	310.063	
AKTİF KARLILIĞI (%)	2,3%	1,9%	
ÖZKAYNAK KARLILIĞI (%)	22,8%	16,1%	
BORÇLANMA ORANI	9,3	8,5	

## **ŞİRKET FAALİYETLERİ**

### **HİZMETLER**

Müşteri odaklı hizmet modelini, müşterilerin yatırım ihtiyaçlarına özgün çözüm üretme ve profesyonel ekibinin uzmanlığı üzerinde temellendiren İş Leasing, sektöründe önemli rekabet üstünlüğüne sahiptir. Güçlü bir kanal yönetimi stratejisi uygulayan Şirket'in satış faaliyetleri; Türkiye İş Bankası şubeleri, satıcılar ve doğrudan pazarlama olmak üzere üç ayrı kanal üzerinden yürütülmektedir. İş Bankası'nın yurt genelinde yaygın şube ağı İş Leasing'e yüksek bir erişim ve hizmet avantajı sunmaktadır. Satıcı firmalarla verimlilik esasına dayalı bir işbirliği tesis eden İş Leasing, kanalın etkinliğini artıracak çalışmalara devam etmektedir. Şirket, rekabetçi finansman maliyetleriyle müşterilerinin mali yapılarına uygun, nakit akışlarıyla uyumlu çözümleri üretebilme yetkinliğine sahiptir. İş Leasing, 2022 yılının ilk çeyreğinde de hızlı, doğru ve verimli süreçlerle işleyen hizmet modeli ve odaklı iş stratejileriyle başarılı performans sonuçları elde etmiş; tercih edilen hizmet sağlayıcı kimliğini ileri taşıyarak, sektöre ve ekonomiye katkısını da sürdürmüştür.

### **PORTFÖY**

İş Leasing, sağlıklı bir portföy ve etkin risk yönetiminin sürdürülebilir büyümenin temel gereklerinden olduğunun bilinciyle, teknoloji destekli gelişmiş risk yönetim sistemlerini kullanmakta, temkinli kredi politikaları ve risk yönetimi konusundaki yetkinliği ile kredi kalitesi görece yüksek, tabana yaygın ve kârlı bir portföy oluşturmaktadır. Risklerini finansman desteği sunduğu farklı sektörlere dengeli bir şekilde dağıtan Şirket, sektörel çeşitlilik ve geniş bir coğrafi dağılım gösteren dengeli portföy yapısını korumakta; buna dayalı olarak sektör ortalamasının altındaki sorunlu alacak oranı ile dikkat çekmektedir. İş Leasing fark yaratan müşteri deneyimi ile müşteri tabanını sağlamlaştırmaya ve genişletmeye devam etmektedir.

### **İŞ FAKTORİNG**

İş Leasing'in ana hissedarı olduğu iştiraki İş Faktoring 1993 yılında kurulmuştur. Çeşitli sektör ve ölçekte şirketlerden oluşan geniş bir müşteri kitlesine sahip olan İş Faktoring, İstanbul'daki Genel Müdürlüğü, Ankara, Tuzla(İstanbul), Adana, Bursa, İzmir ve İstoç(İstanbul)'da faaliyet gösteren altı şubesi ile finansman, garanti ve tahsilat yolu ile yurt içi ve uluslararası piyasalarda faktoring hizmeti sunmaktadır. İş Faktoring, kuruluşundan bu yana dünyanın en önemli uluslararası faktoring inisiyatifi olan Factors Chain International (FCI)'ın bir üyesidir. Şirket, bu üyeliği kapsamında müşterilerinin uluslararası faktoring işlemlerine yaygın muhabir ağı ile destek vermektedir.

2022 yılının 3 aylık dönemini 7,5 milyar TL toplam faktoring alacakları, 7,4 milyar TL ciro, 7,8 milyar TL aktif büyüklüğü ile tamamlayan İş Faktoring, bu dönemde 55,2 milyon TL net kar elde etmiştir. DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., 21 Mayıs 2021 tarihli derecelendirme raporunda İş Faktoring'in uzun vadeli (ulusal) para notunu "AA-" , görünümünü "Kararlı" olarak, kısa vadeli (ulusal) para notunu ise "A-1" , görünümünü "Kararlı" olarak belirlemiştir.

## **BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM**

Reel sektöre olan finansman desteğini kesintisiz bir şekilde sürdüren İş Leasing, ürün ve hizmetlerinin hız ve kalite düzeyinin artırılarak verimli büyümesinin sağlanması amacıyla Bilgi Teknolojileri alanındaki en son yenilikleri takip etmektedir. Teknolojik altyapının geliştirilmesi ve dijitalleşme amacıyla yürütülen çalışmalar 2022 yılında da hızlanarak devam etmektedir. Reel sektöre olan finansman desteğini kesintisiz bir şekilde sürdüren İş Leasing, ürün ve hizmetlerinin hız ve kalite düzeyinin artırılarak verimli büyümenin sağlanması amacıyla Bilgi Teknolojileri alanındaki en son yeniliklerin takipçisi konumundadır. Dijital dönüşüm, Şirket hedeflerine ulaşma yönünde önemli ve vazgeçilmez bir araç olarak görülürken, dijital teknolojinin beraberinde getireceği yüksek kaliteli hizmet sunumu ile zaman ve maliyet risklerinin azaltılması, karar-destek süreçlerinde önemli derecede verimlilik sağlanması, Şirket'in tüm süreçlerinde pozitif değişim ve dönüşümler yaşanması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, altyapı geliştirme ve iyileştirmeye yönelik birçok proje düzenli olarak devam ederken, rakiplerin uygulama ve altyapıları da takip edilerek gerek görülen alanlarda ek yatırımlar yapılmaktadır. Dijitalleşme alanındaki faaliyetleriyle sektörden önemli ölçüde ayrılan İş Leasing, müşterilerin leasing ödemelerini tüm banka kartlarını kullanarak sanal ortamda ödemelerine olanak veren yeni bir hizmeti müşterilerinin kullanımına sunmuştur. Söz konusu hizmet sayesinde müşteriler leasing işlemlerini daha hızlı bir şekilde sonuçlandırma ve kredi kartı ile taksitlendirme imkanına sahip olurken, İş Leasing daha hızlı operasyonel süreçlerle emniyetli bir portföy oluşturabilecektir. Satış Sonrası Hizmetler ve Olağanüstü Durum Merkezi İş Leasing'in müşteri odaklı hizmet yaklaşımının iki önemli unsurudur. Çağrı merkezi altyapısı ile hizmet veren ve müşteri memnuniyetini sürekli kılmayı hedefleyen Satış Sonrası Hizmetler Birimi, müşterilerin satış sonrası destek talepleri için önemli bir hizmet noktasıdır. Son teknolojiler ile güncellenen Olağanüstü Durum Merkezi ise müşterilere tüm koşullar altında 7/24 kesintisiz hizmet verebilmenin güvencesidir.

## **İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM**

İş Leasing'in insan kaynakları stratejisi, en önemli kaynağı olan "insan kaynağını" vizyon, misyon ve hedefler doğrultusunda en verimli şekilde yönetmek, katma değeri yüksek, sektörde fark yaratacak, rekabet düzeyini en yüksek seviyeye çıkartacak bir ekip olmak, ekibin mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek, motivasyonunu sağlamak ve performanslarını en üst seviyeye çıkartmak için uygulamalar geliştirmektir. İnsan kaynakları faaliyetlerinin misyonu, leasing sektöründe en çok çalışılmak istenen şirket olmak ve çalışan memnuniyeti sürekliliğini sağlamaktır. İş Leasing, doğru göreve doğru kişiyi yerleştirmek için, yetkinlikler üzerine kurgulanmış, objektif, pozisyona özel geliştirilen farklı ölçme ve değerlendirme araç ve yöntemleri kullanmaktadır. İş Leasing'de eğitim faaliyetleri; iş planları, ihtiyaç analizleri ve performans çıktıları dikkate alınarak, tüm çalışanlara teknik ve yetkinlik gelişimi sağlayacak şekilde planlanmaktadır. İş Leasing'de İnsan kaynakları süreçlerinin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla proje faaliyetleri sürdürülmüş, dijitalleşme kapsamında teknolojik geliştirmeler yapılmış, fazla mesai, izin kullanımı gibi insan kaynakları süreçleri elektronik ortama taşınmıştır.



## DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

### Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2022 tarihinde İş Kuleleri 34330, İş Bankası Oditoryum Binası 4.Levent /İstanbul adresinde yapılmıştır. 2021 yılına ait Olağan Genel Kurulu Toplantısı, Şirketin toplam 695.302.645.-TL'lik sermayesine tekabül eden 69.530.264.500 adet paydan, 600.000.000 adet A Grubu ve 43.026.179.316 adet B Grubu payı temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantıda aşağıdaki gündem maddelerine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından verilen öneriler oy çokluğu/ oy birliği ile kabul edilmiştir.

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2021 yılı faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı ve Bağımsız Denetçi Raporunun okunması ve müzakeresi,
3. 2021 yılı Finansal Tablolarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. ve Ana Sözleşmenin 9. Maddesi gereği seçilen üyelerin üyeliklerinin onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,
6. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Kar Dağıtım Önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması, kar dağıtım tarihinin tespit edilmesi,
7. Tescil edilmiş mevcut esas sözleşmeye göre Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti, üyelerin şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesinin pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için ilgili mevzuatta belirtilen kişilere izin verilmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri' nin 1.3.6. maddesinde yazılı muameleler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
11. Bağımsız Denetim Kuruluşunun seçimi,
12. 2021 yılı bağışlarının Genel Kurulun bilgisine sunulması,
13. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin 5. Fıkrası uyarınca Şirket tarafından 2022 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi.

**Toplantı Yeri :** İş Kuleleri 34330 İş Bankası Oditoryum Binası 4.Levent-İstanbul  
**Toplantı Tarihi:** 25 Mart 2022, Saat 10:00

**Kar Dağıtımı**

Şirket Yönetim Kurulunun 14 Şubat 2022 tarih ve 2945 nolu kararı ile oluşturulan 2021 yılı kar dağıtımı önerisinin görüşülmesine geçildi. Verilen önerge doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı uyarınca oluşan kar dağıtımına esas net dönem karı olan 310.063 bin TL'den ve Şirket yasal kayıtlarında yer alan 207.289 bin TL kar tutarı üzerinden hesaplanan 10.364 bin TL birinci tertip yasal yedek akçenin ayrılması sonucu ulaşılan 299.699 bin TL dağıtılabılır net dönem karının dağıtılmayarak olağanüstü yedek olarak ayrılması, Şirket konsolide net dönem karı içinde yer alan 40.416 bin TL ertelenmiş vergi geliri tutarının ileride sermaye artırımına konu edilmemek üzere Olağandışı Yedekler altında ayrı bir kaleme izlenmesine karar verilmiştir.

**Bağımsız Denetçi Seçimi**

Şirketimizin 25.03.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2022 yılı hesap dönemine ilişkin bağımsız dış denetim hizmetinin Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nden alınmasına karar verilmiştir.

**Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2022-31.03.2022 döneminde Ana Sözleşme değişikliği bulunmamakta olup, Şirketimizin 25.03.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonuçları, 12 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiştir.



## **ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

### **Kredi Riski**

#### **Kredi Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Kredi riski yaratan işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenir ve ilgili tüm çalışanlara duyurulur. İlke olarak, usul ve esaslar asgari olarak her yıl gözden geçirilir ve gerek görüldüğü hallerde güncellenir.
2. Kredi riski doğuran türden karşı tarafla yapılan işlemlerin temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Bu amaçla karşı taraf, teminat, sektör, vade, para birimi gibi ölçütler aracılığıyla üstlenilen kredi riski izlenir.
3. Karşı tarafın kredi değerliliği somut verilerle tayin edilir. Bu amaçla, derecelendirme ve/veya puanlama sistemleri tesis edilir ve karar destek aracı olarak kullanılır. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirebilmesine ilişkin kanaat ilke olarak, alınan teminatın paraya çevrilme gücüne dayandırılmaz.
4. Kredi riski doğuran faaliyetlerde, karşı taraftan alınabilecek teminatların kabulüne ilişkin esaslar yazılı olarak belirlenir. Teminat olarak alınacak unsurların mevzuata, yürütülen faaliyete, piyasa koşullarına ve bu politika metninin özüne uygun olması sağlanır.
5. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek sistemik ve borçluya özgü tüm değişkenlerde gözlemlenen olumsuzluk işaretleri, erken uyarı sinyali olarak değerlendirilir. Bu amaçla, kredi riski şirket yönetim kurulunca yakından izlenir.

Sorunlu hale gelmiş varlıkların mümkün olan en kısa sürede ve verimlilik esası gözetilerek normal aktiflere dönüştürülmesi sağlanır. İyileştirilmeye çalışılan aktifin ekonomik değerinin, bu hususta harcanacak kaynağa oranla büyük olması esastır.

### **Piyasa Riski**

#### **Piyasa Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzeri diğer parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Çeşitlendirme kapsamında vade, para birimi vb. parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde izleme yapılır.
2. Piyasa riski yaratan finansal araçları ihraç edenlerin kredi değerliliği önemle gözetilir. Bu bağlamda, finansal aracı ihraç eden kuruluşun kredi riski derecesi açısından, "yatırım yapılabilir" dereceye sahip olması veya içsel derecelendirme sisteminde "iyi" dereceler kategorisinde yer alması esastır.

## **Likidite Riski**

### **Likidite Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirketin maruz kaldığı likidite riskinin, mevzuatın öngördüğü sınırlarda ve şirketin temel stratejilerine uygun olması birincil önceliktir.
2. Likidite yönetimindeki etkinliğin sağlanabilmesi ve sürdürülebilir durumunun korunmasına yönelik olarak, fon kaynakları, piyasalar, enstrümanlar ve vadeler bazında çeşitlendirme olanaklarının azami ölçüde değerlendirilmesi esastır.
3. Likidite riskinin yönetiminde, portföyden kâr sağlama ve piyasa riski yönetimi işlevleri ile uyumlu bir portföy yapısı oluşturulur ve likidite gereksinimlerinden ödün vermeksizin risk getiri dengesi sürekli olarak gözetilir.
4. Şirket olağanüstü dönemlere yönelik olarak Acil Durum Aksiyon ve Fonlama Planı hazırlar ve uygular.

## **Operasyonel Risk**

### **Operasyonel Risk Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirket bünyesinde olağanüstü durumlar karşısında faaliyetlerin devamlılığını, oluşabilecek maddi ve itibari kaybın asgari seviyede tutulmasını, bu hallerde çalışanların görev ve sorumluluklarını, faaliyetlerin önceliklerini ve bunların nasıl yapılacağını açıkça ortaya koyan yönetim kurulunca onaylı iş sürekliliği planı bulunur. Planın işlerliği düzenli olarak incelenir ve sonuçları şirket yönetim kuruluna raporlanır; aksayan hususlar konusunda gerekli tedbirler alınır.
2. Şirketin önemli belge ve bilgileri, olağan faaliyet bölgesinden ayrı, güvenli bir yerde muhafaza etmesi ve yedeklemesi esastır.
3. Operasyonel risklerin meydana gelme olasılıkları ile meydana gelmeleri halinde yaratacakları etki düzeyi açılarından değerlendirilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması esastır.
4. Şirket temel operasyonel risk göstergelerini ve kayıp verilerini sistematik biçimde izler, raporlar ve gerekli tedbirleri alır.

Şirketle ilgili temel bazı bilgilere ve dönem içinde Şirket faaliyetlerine ilişkin önemli gelişmelere yukarıda yer verilmiştir. Diğer bilgiler için 2021 yılına ait Yıllık Faaliyet raporuna aşağıdaki adresten ulaşılması mümkündür:

<https://www.isleasing.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-bilgiler/faaliyet-raporlari/>

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için sürdürülebilirliği iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak gören İş Leasing; müşterileri, hissedarları, çalışanları ve tüm diğer paydaşları için sürdürülebilir değer yaratma bilinciyle hareket etmekte ve bu yaklaşımı tüm süreçlerine entegre etmektedir. Şirket, kurum kültürü ve kimliğine uygun olarak sürdürülebilirliği ekonomik, çevresel ve sosyal boyutları ile bir bütün olarak değerlendirmekte ve faaliyetlerinde tüm ilgili kanun ve yasal düzenlemeler ile birlikte ele almaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik çalışmalarını yasal düzenlemelerin gerekliliklerinin ötesine taşımak hedefiyle hareket etmektedir. Çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik faktörlerinin, Şirket yönetiminde ve ürün/hizmet süreçlerinde bir bütün olarak gözetilmesini, bu faktörlere bağlı risk ve fırsatların etkin bir biçimde yönetilmesini ve sürdürülebilir büyüme ile değer yaratılmasını amaçlamaktadır. Bu yaklaşımın tüm süreçlere entegre edilmesi ve sürdürülebilirliğin tüm organizasyon çapında içselleştirilmesi amacıyla Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Sistemi faaliyetleri aralıksız olarak yürütülmektedir.

İş Leasing'in sürdürülebilirlik stratejisinin ana eksenleri; enerji, su, hammadde ve kaynak verimliliği, yenilenebilir enerji ve ülke istihdamına destek sağlayacak projelerin finansmanı ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş destek olarak belirlenmiştir. Bunlara ek olarak yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risk ölçümü, atık yönetimi, kurumsal bütünlük ve dönüşüm stratejisinin ana odak noktaları arasında yer almaktadır.

İş Leasing, 2021 yılında yayınladığı ilk sürdürülebilirlik raporunda faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel, sosyal ve ekonomik etkilere yönelik yönetsel yaklaşımı ile performans sonuçlarını, geleceğe dönük bakış açısı ile taahhütlerini paylaşmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejisinin ana eksenleri aşağıda sıralanmıştır:

- Enerji, su, hammadde ve kaynak verimliliği
- Yenilenebilir enerji projelerinin finansmanı
- Ülke istihdamına destek sağlayacak projelerin finansmanı
- Düşük karbonlu ekonomiye geçiş destek
- Yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risk ölçümü
- Atık yönetimi
- Kurumsal bütünlük ve dönüşüm

Şirketin Sürdürülebilirlik Raporu, 28 Aralık 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket resmi internet sitesinde ([www.isleasing.com.tr](http://www.isleasing.com.tr)) yayınlanmıştır.

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ****ADI SOYADI**

Nevzat Burak SEYREK

Necati ÇAĞLAR

Ömer KARAKUŞ

U.Şafak ÖĞÜN

Dr. A. Botan BERKER

Prof. Dr. Selim YAZICI

M. Coşkun CANGÖZ

Mehmet CELAYİR

Hüseyin Serdar YÜCEL

**GÖREVİ**

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi

**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE -KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ve RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ ÜYELERİ**

**Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri**

Dr. Botan BERKER- Komite Başkanı

Prof. Dr. Selim YAZICI

M. Coşkun CANGÖZ

**Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri**

M. Coşkun CANGÖZ – Komite Başkanı

Dr. Botan BERKER

Hüseyin Serdar YÜCEL

Neslihan ORUÇ

**Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri**

Prof. Dr. Selim YAZICI - Komite Başkanı

M. Coşkun CANGÖZ

Hüseyin Serdar YÜCEL

**ÜST YÖNETİM****Genel Müdür**

U. Şafak ÖĞÜN

**Genel Müdür Yardımcıları****ADI SOYADI****SORUMLU OLDUĞU DEPARTMANLAR**

Sibel DOĞAN

Krediler, Risk İzleme, Hukuk, Varlık Yönetimi Birimi

Neslihan ORUÇ

Finansal Yönetim, Satınalma, Operasyon, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, Bilgi Teknolojileri

Hasan KETENCİ

Satış, Pazarlama

**MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER**

İŐ Finansal Kiralama A.Ő.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

<b>Şube Ünvanı</b>	<b>Adres</b>	<b>Temsilci</b>
Ege Serbest Bölge	Zafer SB Mah. Nilüfer Sokak No:32 İç Kapı:202 Gaziemir- İzmir	Zülay Etik TOKDEMİR
İstanbul- Kozyatağı Şubesi (Kurumsal)	19 Mayıs Mah. Bayar Cad. Şakacı Sok. No:16 Baytur Kozyatağı Konutları G Blok D:1 Kozyatağı/Kadıköy İstanbul	Yaprak İŞLER
İstanbul- Kartal Şubesi	Esentepe Mahallesi Cevizli D-100 Güney Yanyol Lapis Han No:25/101 Kartal / İstanbul	Güliden AYDAN NALBANT
İstanbul- ŞiŐli Şubesi	Esentepe Mah. Levent Loft Residence Büyükdere Cad. No: 201 C Blok K:5 D:96 ŞiŐli/İstanbul	YeŐim ARABACI
İstanbul -Avcılar Şubesi	Bahçelievler Mahallesi, Yanyol D-100 Sokağı, Metroport Busidence, No:14B, D:609, Bahçelievler / İstanbul	Nilay ÇAĞAN SEVİNDİR
Başkent Şubesi(Kurumsal)	Yıldızevler Mahallesi 714. Sokak no:6 Kumru Ankara Projesi D:21 Ankara/Çankaya	Gürkan ERTEM
Ostim Şubesi	100. Yıl Bulvarı, OFİM, No: 99/88 Kat:4 Ostim Yenimahalle/Ankara	Onur DOĞANAY
Ege Şubesi	Çınarlı Mahallesi Ozan Abay Caddesi B Blok No:10/011 Konak/İZMİR	Zülay ETİK TOKDEMİR
Güney Anadolu Şubesi	İncilipınar Mahallesi, GazimuhtarpaŐa Bulvarı, Kepkepzade Park İŐ Merkezi, C Blok, K:6, No:26, Şehitkamil / Gaziantep	Aliye Ümran BAŐTEMİR
Marmara Şubesi	Odunluk Mahallesi, Akademi Caddesi, Zeno Business Center, No:2, C-17, Nilüfer / Bursa	Mehmet AYDEMİR
Akdeniz Şubesi	YeŐilbahçe Mahallesi, 1460 Sok. Turunç Plaza, No:6/17(AKS) MuratpaŐa ANTALYA	İhsan Yavuz ERDAL
Çukurova Şubesi	Çınarlı Mahallesi, Turhan Cemal Beriker Bulvarı, No:31, Seyhan / Adana	Emre ERTÜRK
Trabzon Şubesi	KahramanmaraŐ Caddesi No:28/A 61200 Merkez/ Trabzon	Muhammed Ali EFENDİOĐLU
Konya Şubesi	Fevzi Çakmak Mahallesi 10633. Sokak No:4/106 Karatay/ Konya	Engin SARIERİK
Kayseri Şubesi	Barbaros Mah. Oymak Cad. Sümer Hukuk Plaza, A Blok No:8 Kat:2 Daire:10 Kocasinan/KAYSERİ	Hakkı KÜÇÜKDABAN
Diyarbakır Şubesi	Fırat Mahallesi, Urfa Bulvarı, Altınşehir 1 Sitesi, No:152/1 K:1 Kayapınar/ Diyarbakır	İbrahim ZEYTİNCİ