

İŞ LEASING



3Ç

FAALİYET RAPORU 2019

## İÇİNDEKİLER

<b>KURUMSAL YAPI.....</b>	<b>2</b>
<b>FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ VE SEKTÖRDE İŞ LEASING.....</b>	<b>3</b>
<b>ŞİRKET FAALİYETLERİ.....</b>	<b>4</b>
Hizmetler.....	4
Portföy.....	4
İş Faktoring.....	4
Bilgi Teknolojileri.....	5
İnsan Kaynakları ve Eğitim.....	5
<b>DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER.....</b>	<b>6</b>
Sermaye Artırımı.....	6
Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı.....	6
Kar Dağıtımı.....	7
Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	7
<b>ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....</b>	<b>8</b>
Kredi Riski.....	8
Piyasa Riski.....	8
Likidite Riski.....	9
Operasyonel Risk.....	9
<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİ.....</b>	<b>10</b>
<b>DENETİM KOMİTESİ -KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ve RİSK YÖNETİMİ KOMİTESİ ÜYELERİ.....</b>	<b>11</b>
<b>ÜST YÖNETİM.....</b>	<b>12</b>
<b>MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER.....</b>	<b>13</b>

## KURUMSAL YAPI

İş Leasing, 1985 yılında Finansal Kiralama Kanunu'nun yürürlüğe girmesinin ardından Türkiye'de kurulan ilk leasing şirketlerinden biri olarak, sektörde köklü bir deneyimi temsil etmektedir.

1988 yılında, Türkiye İş Bankası Grubu'nun, bir Dünya Bankası kuruluşu olan IFC ve Fransız Soci t  Generale grubu ile yaptığı ortaklık sonucunda kurulan Şirket, 1995 yılında Türkiye İş Bankası'nın yabancı ortaklarının tüm hisselerini devralmasının ardından hızlı bir büyüme evresine girmiştir.

2000 yılında Şirket hisselerinin bir kısmı halka arz edilmiştir. İş Bankası'nın yurt çapına yayılmış yaygın şubeleri aracılığıyla geniş bir müşteri kitlesine hizmet sunan İş Leasing, kısa sürede Türk leasing sektörünün önde gelen şirketlerinden biri konumuna gelmiştir. İş Leasing, öncü ve yenilikçi yaklaşımıyla leasing sendikasyonu, uçak finansmanı ve sat-geri kirala gibi "ilk"lerle sektöre yön vermiş ve büyümesine önemli katkı sağlamıştır.

İş Leasing'in hisselerinin %42,7'si halen Borsa İstanbul'da "ISFIN" kodu ile işlem görmekte olup, kalan %57,3 oranındaki hissesi ve yönetim kontrolü Türkiye İş Bankası grubunda bulunmaktadır.

Şirket sergilediği sürdürülebilir karlılık performansı ile gerek küçük yatırımcıların, gerekse kurumsal yatırım fonlarının uzun vadeli birikimlerini yönlendirdiği güvenilir yatırım tercihi olmayı sürdürmektedir. Şirketin mevcut sermaye yapısı aşağıda sunulmaktadır.

Hissedarlar	Hisseler (%)
Halka Açık	41,77
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	29,46
Türkiye İş Bankası A.Ş.	27,79
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	0,90
Türkiye Şişe ve Cam Fab. A.Ş.	0,08

Şirketin 25 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyeliklerine, 2 yıl süreyle görev yapmak üzere Sn. Murat Bilgiç, Sn. Murat Vulkan, Sn. Mehmet Karakılıç, Sn. A. Botan Berker (Bağımsız üye), Sn. Selim Yazıcı (Bağımsız üye), Sn. O. Tufan Kurbanoğlu, Sn. Buğra Avcı, Sn. Hasan Hepkaya, Sn. Murat Demircioğlu, Sn. Mehmet Celayir ve Sn. Doruk Yurtkuran'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Şirketimizin 12.09.2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sayın Buğra AVCI 'nın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine, Sayın Ömer Faruk CENGİZ 'in seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri tarafından 01.01.2019 - 30.09.2019 dönemi içerisinde 71 adet karar alınmıştır.

## FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ VE SEKTÖRDE İŞ LEASING

Son üç yıldır yaşanan jeopolitik ve ekonomik belirsizliklerin etkisi ile yatırım iştahında izlenen göreceli düşüşün, 2019 yılında yaşanan konjonktürel gelişmeler, yüksek döviz kuru ve faiz oranı seviyelerinin sonucunda devam ettiği gözlenmektedir. 2019 yılında uluslararası piyasalarda değişkenliğin artması ve ülkemize yönelik sermaye akışının neredeyse durma noktasına gelmesi ekonomik aktivite üzerindeki baskısını sürdürmektedir. Mevcut konjonktürde, reel sektörün yaşadığı sorunlar, yatırım ortamında izlenen bozulma ve leasing sektörünün uzun vadeli kaynak temininde önceki dönemlere göre karşılaştığı güçlükler, işlem hacmi üzerinde olumsuz etkisini göstermektedir. Leasing sektörünün ülkemiz ekonomisinin göstereceği büyüme performansına bağlı olarak 2019 yılını geçmiş yıllara kıyasla oldukça düşük bir işlem hacmi ile tamamlaması beklenmekte, 2019 yılının işlem hacmi ve müşteri sayısı gelişiminde çok risk odaklılığın ön plana çıktığı ve fonlama imkanlarının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların ağırlık kazandığı bir dönem olması öngörülmektedir.

Yaygın hizmet ağı ve kaynak sağladığı yatırımlarla ekonomiye katkıda bulunan İş Leasing, izlediği müşteri memnuniyeti ve sadakati odaklı hizmet anlayışı, uyguladığı sürdürülebilir büyüme stratejisinin bileşenleri olan risk ve portföy yönetimi politikaları ile 2019 yılının ilk dokuz aylık dönemini 233 milyon USD işlem hacmi ile tamamlamıştır.

### **Finansal Göstergeler**

(Konsolide) (‘000 TL)	30.09.2019	31.12.2018	Değişim (%)
TOPLAM AKTİFLER	7.974.360	8.681.660	-8%
FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI, NET	4.890.901	5.321.898	-8%
FAKTORİNG ALACAKLARI, NET	2.415.155	2.724.877	-11%
ÖZKAYNAKLAR	1.293.595	1.150.580	12%
NET KAR/ZARAR	102.899	197.537	
AKTİF KARLILIĞI (%)	1,6%	2,2%	
ÖZKAYNAK KARLILIĞI (%)	11,2%	18,6%	
BORÇLANMA ORANI	5,2	6,5	

## ŞİRKET FAALİYETLERİ

### **HİZMETLER**

Müşteri odaklı hizmet modelini, müşterilerin yatırım ihtiyaçlarına özgün çözüm üretme ve profesyonel ekibinin uzmanlığı üzerinde temellendiren İş Leasing, sektöründe önemli rekabet üstünlüğüne sahiptir. Güçlü bir kanal yönetimi stratejisi uygulayan Şirket'in satış faaliyetleri; Türkiye İş Bankası şubeleri, satıcılar ve doğrudan pazarlama olmak üzere üç ayrı kanal üzerinden yürütülmektedir. İş Bankası'nın yurt genelinde yaygın şube ağı İş Leasing'e yüksek bir erişim ve hizmet avantajı sunmaktadır. Satıcı firmalarla verimlilik esasına dayalı bir işbirliği tesis eden İş Leasing, kanalın etkinliğini artıracak çalışmalara devam etmektedir. Şirket, rekabetçi finansman maliyetleriyle müşterilerinin mali yapılarına uygun, nakit akışlarıyla uyumlu çözümleri üretebilme yetkinliğine sahiptir. İş Leasing, 2019 yılında da hızlı, doğru ve verimli süreçlerle işleyen hizmet modeli ve odaklı iş stratejileriyle başarılı performans sonuçları elde etmiş; tercih edilen hizmet sağlayıcı kimliğini ileri taşıyarak, sektöre ve ekonomiye katkısını da sürdürmüştür.

### **PORTFÖY**

İş Leasing, sağlıklı bir portföy ve etkin risk yönetiminin sürdürülebilir büyümenin temel gereklerinden olduğunun bilinciyle, teknoloji destekli gelişmiş risk yönetim sistemlerini kullanmakta, temkinli kredi politikaları ve risk yönetimi konusundaki yetkinliği ile kredi kalitesi görece yüksek, tabana yaygın ve kârlı bir portföy oluşturmaktadır. Risklerini finansman desteği sunduğu farklı sektörlerle dengeli bir şekilde dağıtan Şirket, sektörel çeşitlilik ve geniş bir coğrafi dağılım gösteren dengeli portföy yapısını korumakta; buna dayalı olarak sektör ortalamasının altındaki sorunlu alacak oranı ile dikkat çekmektedir. Fark yaratan müşteri deneyimi ile müşteri tabanını sağlamlaştıran ve genişleten İş Leasing, 2019 yılında müşteri adedi bazında pazar payını %11,92'ye çıkarmıştır.

### **İŞ FAKTORİNG**

İş Faktoring İş Leasing'in ana hissedarı olduğu işbirliği 1993 yılında kurulmuştur. Çeşitli sektör ve ölçekte şirketlerden oluşan geniş bir müşteri kitlesine sahip olan İş Faktoring, İstanbul'daki Genel Müdürlüğü, Ankara, Tuzla(İstanbul), Adana, Bursa, İzmir ve Güneşli(İstanbul)'de faaliyet gösteren altı şubesi ile finansman, garanti ve tahsilat yolu ile yurt içi ve uluslararası piyasalarda faktoring hizmeti sunmaktadır. İş Faktoring, kuruluşundan bu yana dünyanın en önemli uluslararası faktoring inisiyatifi olan Factors Chain International (FCI)'in bir üyesidir. Şirket, bu üyeliği kapsamında müşterilerinin uluslararası faktoring işlemlerine yaygın muhabir ağı ile destek vermektedir.

2019 yılı ilk dokuz aylık dönemini 2,3 milyar TL toplam faktoring alacakları, 7,8 milyar TL ciro, 2,5 milyar TL aktif büyüklüğü ile tamamlayan İş Faktoring, bu dönemde 39,9 milyon TL net kar elde etmiştir. Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., 7 Mayıs 2019 tarihli derecelendirme raporunda İş Faktoring'in uzun vadeli (ulusal) para notunu "AA" , görünümünü "Stabil" olarak, kısa vadeli (ulusal) para notunu ise "A1+", görünümünü "Stabil" olarak belirlemiştir.

## **BİLGİ TEKNOLOJİLERİ**

Bilgi teknolojileri alanındaki en son yenilikler de kullanılmak suretiyle, reel sektöre olan finansman desteğini kesintisiz bir şekilde sürdüren İş Leasing, ürün ve hizmetlerinin hız ve kalite düzeyinin artırılarak verimli büyümesinin sağlanması amacıyla teknolojik altyapının geliştirilmesine 2019 yılında da devam etmiştir. Müşterilere sunulan hizmetlerin teknolojik değişiklikler ve iş gereksinimleri doğrultusunda geliştirilmesi amacıyla; veri işleme hızını artırma, iş süreçlerini iyileştirme, stratejik kararları esnek ve hassas ölçümler üzerine kurgulama kapasitesini artırma da dahil olmak üzere teknolojik altyapının gelişimine büyük önem verilmektedir. Her yıl birçok alanda projelendirilen gelişmeler düzenli olarak devam ederken, kullanılan teknolojik altyapı takip edilerek gerek görülen alanlarda ek yatırımlar yapılmaktadır. Satış Sonrası Hizmetler ve Olağanüstü Durum Merkezi İş Leasing'in müşteri odaklı hizmet yaklaşımının iki önemli unsurudur. Çağrı merkezi altyapısı ile hizmet veren ve müşteri memnuniyetini sürekli kılmayı hedefleyen Satış Sonrası Hizmetler Birimi, müşterilerin satış sonrası destek talepleri için önemli bir hizmet noktasıdır. Son teknolojiler ile güncellenen Olağanüstü Durum Merkezi ise müşterilere tüm koşullar altında 7/24 kesintisiz hizmet verebilmenin güvencesidir.

## **İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM**

İş Leasing'in insan kaynakları stratejisi, en önemli kaynağı olan "insan kaynağını" vizyon, misyon ve hedefler doğrultusunda en verimli şekilde yönetmek, katma değeri yüksek, sektörde fark yaratacak, rekabet düzeyini en yüksek seviyeye çıkartacak bir ekip olmak, ekibin mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek, motivasyonunu sağlamak ve performanslarını en üst seviyeye çıkartmak için uygulamalar geliştirmektir. İnsan kaynakları faaliyetlerinin misyonu, leasing sektöründe en çok çalışılmak istenen şirket olmak ve çalışan memnuniyeti sürekliliğini sağlamaktır. İş Leasing, doğru göreve doğru kişiyi yerleştirmek için, yetkinlikler üzerine kurgulanmış, objektif, pozisyona özel geliştirilen farklı ölçme ve değerlendirme araç ve yöntemleri kullanmaktadır. İş Leasing'de eğitim faaliyetleri; iş planları, ihtiyaç analizleri ve performans çıktıları dikkate alınarak, tüm çalışanlara teknik ve yetkinlik gelişimi sağlayacak şekilde planlanmaktadır. İş Leasing'de İnsan kaynakları süreçlerinin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla proje faaliyetleri sürdürülmüş, dijitalleşme kapsamında teknolojik geliştirmeler yapılmış, fazla mesai, izin kullanımı gibi insan kaynakları süreçleri elektronik ortama taşınmıştır. Çalışanların çalışma ortamı, kurumsal iklim ve önem verdikleri tüm konularda görüşlerini ortaya koyarak iyileştirme önerileri sunabilmelerini sağlayan Çalışan Komitesi, Şirket içindeki iletişimi güçlendirerek ve çalışanların sesi olmayı sürdürmektedir.

## **DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER**

### **Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Şirketimizin 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2019 tarihinde İş Kuleleri 34330, İş Bankası Oditoryum Binası 4.Levent /İstanbul adresinde yapılmıştır. 2018 yılına ait Olağan Genel Kurulu Toplantısı, Şirketin toplam 695.302.645.-TL'lik sermayesine tekabül eden 69.530.264.500 adet paydan, 600.000.000 adet A Grubu ve 41.821.944.863 adet B Grubu payı temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantıda aşağıdaki gündem maddelerine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından verilen önergeler oy çokluğu/oy birliği ile kabul edilmiştir.

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2018 yılı faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı ve Bağımsız Denetçi Raporunun okunması ve müzakeresi,
3. 2018 yılı Finansal Tablolarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. ve Ana Sözleşmenin 9. Maddesi gereği seçilen üyelerin üyeliklerinin onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,
6. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Kar Dağıtım Önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması, kar dağıtım tarihinin tespit edilmesi,
7. Tescil edilmiş mevcut esas sözleşmeye göre Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti, üyelerin şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesinin pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için ilgili mevzuatta belirtilen kişilere izin verilmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6. maddesinde yazılı muameleler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
11. Revize edilen Bilgilendirme Politikası'nın Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
12. Bağımsız Denetim Kuruluşunun seçimi,
13. İlgili yasal mercilerden gerekli izinlerin alınmış olması kaydı ile, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 4 üncü maddesinin tadil edilmesi hususunun Genel Kurulun onayına sunulması,
14. 2018 yılı bağışlarının Genel Kurulun bilgisine sunulması,
15. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin 5. Fıkrası uyarınca Şirket tarafından 2019 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi.

## **Kar Dağıtımı**

Şirket Yönetim Kurulunun 20 Şubat 2019 tarih ve 2636 nolu kararı çerçevesinde Genel Kurula sunulan ve Genel Kurul tarafından onaylanan Kar Dağıtım Tablosuna göre kar dağıtımının, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı uyarınca oluşan kar dağıtımına esas net dönem karı olan 197.537 bin TL'den, Şirket yasal kayıtlarında yer alan 40.085 bin TL kar tutarı üzerinden hesaplanan 3.349 bin TL birinci tertip yasal yedek akçenin ayrılması sonucu ulaşılan 154.103 bin TL dağıtılabılır net dönem karının dağıtılmayarak, Şirketin yasal kayıtlara göre net dönem karı içinde yer alan 4.091 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi giderinin daha önceki dönemlerde şirketin ertelenmiş vergi gelirlerinden oluşan ve dağıtımına konu edilemeyen ertelenmiş vergi yedeklerinden mahsup edilerek olağanüstü yedekler hesabına transfer edilmesine karar verilmiştir.

## **Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirketimizin 25.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirket ana sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. Maddesinin tadil edilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar 19.04.2019 tarihinde tescil edilmiştir.



## ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

### **Kredi Riski**

#### **Kredi Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Kredi riski yaratan işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenir ve ilgili tüm çalışanlara duyurulur. İlke olarak, usul ve esaslar asgari olarak her yıl gözden geçirilir ve gerek görüldüğü hallerde güncellenir.
2. Kredi riski doğuran türden karşı tarafla yapılan işlemlerin temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Bu amaçla karşı taraf, teminat, sektör, vade, para birimi gibi ölçütler aracılığıyla üstlenilen kredi riski izlenir.
3. Karşı tarafın kredi değerliliği somut verilerle tayin edilir. Bu amaçla, derecelendirme ve/veya puanlama sistemleri tesis edilir ve karar destek aracı olarak kullanılır. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirebilmesine ilişkin kanaat ilke olarak, alınan teminatın paraya çevrilme gücüne dayandırılmaz.
4. Kredi riski doğuran faaliyetlerde, karşı taraftan alınabilecek teminatların kabulüne ilişkin esaslar yazılı olarak belirlenir. Teminat olarak alınacak unsurların mevzuata, yürütülen faaliyete, piyasa koşullarına ve bu politika metninin özüne uygun olması sağlanır.
5. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek sistemik ve borçluya özgü tüm değişkenlerde gözlemlenen olumsuzluk işaretleri, erken uyarı sinyali olarak değerlendirilir. Bu amaçla, kredi riski şirket yönetim kurulunca yakından izlenir.

Sorunlu hale gelmiş varlıkların mümkün olan en kısa sürede ve verimlilik esası gözetilerek normal aktiflere dönüştürülmesi sağlanır. İyileştirilmeye çalışılan aktifin ekonomik değerinin, bu hususta harcanacak kaynağa oranla büyük olması esastır.

### **Piyasa Riski**

#### **Piyasa Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzeri diğer parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Çeşitlendirme kapsamında vade, para birimi vb. parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde izleme yapılır.
2. Piyasa riski yaratan finansal araçları ihraç edenlerin kredi değerliliği önemle gözetilir. Bu bağlamda, finansal aracı ihraç eden kuruluşun kredi riski derecesi açısından, "yatırım yapılabilir" dereceye sahip olması veya içsel derecelendirme sisteminde "iyi" dereceler kategorisinde yer alması esastır.

**Likidite Riski****Likidite Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirketin maruz kaldığı likidite riskinin, mevzuatın öngördüğü sınırlarda ve şirketin temel stratejilerine uygun olması birincil önceliktir.
2. Likidite yönetimindeki etkinliğin sağlanabilmesi ve sürdürülebilir durumunun korunmasına yönelik olarak, fon kaynakları, piyasalar, enstrümanlar ve vadeler bazında çeşitlendirme olanaklarının azami ölçüde değerlendirilmesi esastır.
3. Likidite riskinin yönetiminde, portföyden kâr sağlama ve piyasa riski yönetimi işlevleri ile uyumlu bir portföy yapısı oluşturulur ve likidite gereksinimlerinden ödün vermeksizin risk getiri dengesi sürekli olarak gözetilir.
4. Şirket olağanüstü dönemlere yönelik olarak Acil Durum Aksiyon ve Fonlama Planı hazırlar ve uygular.

**Operasyonel Risk****Operasyonel Risk Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirket bünyesinde olağanüstü durumlar karşısında faaliyetlerin devamlılığını, oluşabilecek maddi ve itibari kaybın asgari seviyede tutulmasını, bu hallerde çalışanların görev ve sorumluluklarını, faaliyetlerin önceliklerini ve bunların nasıl yapılacağını açıkça ortaya koyan yönetim kurulunca onaylı iş sürekliliği planı bulunur. Planın işlerliği düzenli olarak incelenir ve sonuçları şirket yönetim kuruluna raporlanır; aksayan hususlar konusunda gerekli tedbirler alınır.
2. Şirketin önemli belge ve bilgileri, olağan faaliyet bölgesinden ayrı, güvenli bir yerde muhafaza etmesi ve yedeklemesi esastır.
3. Operasyonel risklerin meydana gelme olasılıkları ile meydana gelmeleri halinde yaratacakları etki düzeyi açılarından değerlendirilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması esastır.
4. Şirket temel operasyonel risk göstergelerini ve kayıp verilerini sistematik biçimde izler, raporlar ve gerekli tedbirleri alır.

Şirketle ilgili temel bazı bilgilere ve dönem içinde Şirket faaliyetlerine ilişkin önemli gelişmelere yukarıda yer verilmiştir. Diğer bilgiler için 2018 yılına ait Yıllık Faaliyet raporuna aşağıdaki adresten ulaşılması mümkündür:

<http://www.isleasing.com.tr/>

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ****ADI SOYADI****GÖREVİ**

Murat BİLGİÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

Murat VULKAN

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Mehmet KARAKILIÇ

Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür

Dr. A. Botan BERKER

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. Selim YAZICI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

O. Tufan KURBANOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer Faruk CENGİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Hasan HEPKAYA

Yönetim Kurulu Üyesi

Murat DEMİRCİOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet CELAYİR

Yönetim Kurulu Üyesi

Doruk YURTKURAN

Yönetim Kurulu Üyesi

## **DENETİM KOMİTESİ -KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ve RİSK YÖNETİMİ KOMİTESİ ÜYELERİ**

### **Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri**

Dr. A.Botan BERKER - Komite Başkanı

Prof. Dr. Selim YAZICI

### **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri**

Prof. Dr. Selim YAZICI - Komite Başkanı

Ömer Faruk CENGİZ

Doruk YURTKURAN

Neslihan ORUÇ

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri**

Dr. A. Botan BERKER - Komite Başkanı

Mehmet CELAYİR

Doruk YURTKURAN

## **ÜST YÖNETİM**

### **Genel Müdür**

Mehmet KARAKILIÇ

### **Genel Müdür Yardımcıları**

#### **ADI SOYADI**

#### **SORUMLU OLDUĞU DEPARTMANLAR**

Şahin EMRE  
Sibel DOĞAN  
Neslihan ORUÇ

Satış, Pazarlama, Bilgi Teknolojileri  
Krediler, Risk İzleme, Hukuk  
Finansal Yönetim, Satınalma, Operasyon, İnsan Kaynakları

## MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

İŞ Finansal Kiralama A.Ő.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan Şubeleri aŐaŐıda yer almaktadır.

Şube Ünvanı	Adres	Temsilci
Kozyatağı Şubesi	19 Mayıs Mah. Bayar Cad. Őakacı Sok. No:16 Baytur Kozyatağı Konutları G Blok D:1 Kozyatağı/Kadıköy İstanbul	Yaprak İŐLER
Kartal Şubesi	Esentepeler Mahallesi Cevizli D-100 Güney Yanyol Lapis Han No:25/101 Kartal / İstanbul	Gülden AYDAN NALBANT
ŐiŐli Şubesi	Esentepeler Mah. Levent Loft Residence Büyükdere Cad. No: 201 C Blok K:5 D:96 ŐiŐli/İstanbul	Nilay ÇAĞAN SEVİNDİR
Avcılar Şubesi	Bahçelievler Mahallesi, Yanyol D-100 Sokağı, Metroport Busidence, No:14B, D:609, Bahçelievler / İstanbul	YeŐim ARABACI
İç Anadolu Şubesi	Yıldızevler Mahallesi 714. Sokak no:6 Kumru Ankara Projesi D:21 Ankara/Çankaya	Murat SİSLİ
Ostim Şubesi	100. Yıl Bulvarı, OFİM, No: 99/88 Kat:4 Ostim Yenimahalle/Ankara	Gürkan ERTEM
Ege Şubesi	Çınarlı Mahallesi Ozan Abay Caddesi B Blok No:10/011 Konak/İZMİR	Zülay ETİK TOKDEMİR
Güney Anadolu Şubesi	İncilipınar Mahallesi, GazimuhtarpaŐa Bulvarı, Kepkepzade Park İŞ Merkezi, C Blok, K:6, No:26, Őehitkamil / Gaziantep	Aliye Ümran BAŐTEMİR
Marmara Şubesi	Odunluk Mahallesi, Akademi Caddesi, Zeno Business Center, No:2, C-17, Nilüfer / Bursa	Mehmet AYDEMİR
Akdeniz Şubesi	YeŐilbahçe Mahallesi, 1460 Sok. Turunç Plaza, No:6/17(AKS) MuratpaŐa ANTALYA	İhsan Yavuz ERDAL
Çukurova Şubesi	Çınarlı Mahallesi, Turhan Cemal Beriker Bulvarı, No:31, Seyhan / Adana	Emre ERTÜRK
Trabzon Şubesi	KahramanmaraŐ Caddesi No:28/A 61200 Merkez/ Trabzon	Muhammed Ali EFENDİOĞLU
Konya Şubesi	Fevzi Çakmak Mahallesi 10633. Sokak No:4/106 Karatay/ Konya	Engin SARIERİK
Kayseri Şubesi	Barbaros Mah. Oymak Cad. Sümer Hukuk Plaza, A Blok No:8 Kat:2 Daire:10 Kocasinan/KAYSERİ	Hakkı KÜÇÜKDABAN
Diyarbakır Şubesi	Fırat Mahallesi, Urfa Bulvarı, AltınŐehir 1 Sitesi, No:152/1 K:1 Kayapınar/ Diyarbakır	İbrahim ZEYTİNCİ